

# **Biuletyn 6/2013**

## **Biura ds. Jakości Kształcenia UKW**

**18.10.2013**

### **Spis treści**

- 1. Aktualności**
- 2. Monitorowanie karier zawodowych absolwentów UKW w roku 2012-2013**
- 3. Propozycje działań na rzecz zapewniania jakości kształcenia, przygotowane przez Uczelniany Zespół ds. Zapewniania Jakości Kształcenia na podstawie sprawozdań dotyczących jakości kształcenia zawierających wnioski z okresowej samooceny podstawowych jednostek Uniwersytetu za rok akademicki 2012-2013 oraz raportu z procesu ankietyzacji w UKW**
- 4. Uchwały Senatu, Zarządzenia Rektora UKW dotyczące jakości kształcenia**
- 5. Koordynatorzy ds. ankietyzacji w roku akademickim 2013-2014**

# 1. Aktualności

## 1. Pozytywna ocena na kierunku informatyka

Informujemy, że wizytacja programowa PKA na kierunku informatyka oceniła „w pełni” stopień spełniania kryterium: „wewnętrzny system zapewniania jakości”.

## 2. Lista kierunków wyznaczonych do akredytacji przez PKA na rok 2013/2014

Informujemy, że według opublikowanych danych, na stronie Polskiej Komisji Akredytacyjnej, żaden z kierunków/wydziałów UKW nie został wyznaczony przez PKA do wizytacji, w tym roku akademickim.

## 3. Przepisy przejściowe- zatrudnianie adiunktów

Uchwałą Senatu Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 165/2012/2013 z dnia 25 września 2013 r. wprowadzono zmiany w Statucie Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego. Jedną z zmian wprowadzono Uchwałą dotyczy czasu zatrudniania adiunktów:

"§ 3 W stosunku do osób zatrudnionych na stanowisku adiunkta do **dnia 30 września 2013 r.** stosuje się poniższe przepisy przejściowe:

1. Okres zatrudnienia na stanowisku adiunkta osoby niemającej stopnia naukowego doktora habilitowanego zatrudnionej na tym stanowisku w Wyższej Szkole Pedagogicznej w Bydgoszczy, w Akademii Bydgoskiej im. Kazimierza Wielkiego, Uniwersytecie Kazimierza Wielkiego **do dnia 31 sierpnia 2006 r.** nie powinien przekroczyć dziewięciu lat. Okres zatrudnienia, o którym mowa w ust. 1 może być w uzasadnionych przypadkach przedłużony do dwunastu lub piętnastu lat jeżeli osoba ta uzyskała pozytywną opinię rady podstawowej jednostki organizacyjnej oraz pozytywną ocenę senackiej komisji ds. rozwoju i oceny kadry, związaną z zaawansowaniem pracy nad uzyskaniem stopnia doktora habilitowanego.
2. Okres zatrudnienia na stanowisku adiunkta osoby niemającej stopnia naukowego doktora habilitowanego zatrudnionej na tym stanowisku w okresie **od 1 września 2006 r. do 30 września 2013 r.** nie powinien przekraczać dziesięciu lat; w uzasadnionych przypadkach można przedłużyć zatrudnienie na tym stanowisku do trzynastu lat, jeżeli osoba ta uzyskała pozytywną opinię rady podstawowej jednostki organizacyjnej oraz pozytywną ocenę senackiej komisji ds. rozwoju i oceny kadry, związaną z zaawansowaniem pracy nad uzyskaniem stopnia doktora habilitowanego.
3. Bieg terminów, o których mowa w ust. 1 i ust. 2, ulega zawieszeniu na czas trwania urlopu macierzyńskiego i wychowawczego, urlopu dla poratowania zdrowia, sprawowania mandatu w Sejmie, Senacie lub w organach samorządu terytorialnego oraz na czas trwania służby wojskowej.
4. Zatrudnienia zgodnie z brzmieniem w ust. 1 i ust. 2 nie można przedłużać osobie, która pracowała wcześniej w innej uczelni na stanowisku adiunkta przez okres dłuższy niż trzy lata".

## 1. Rad poszczególnych wydziałów poświęcone zapewnianiu jakości kształcenia

Informujemy, że wszystkie Rady Wydziałów w roku akademickim 2012/2013 oceniły działania dotyczące jakości kształcenia na swoich posiedzeniach:

Tab.nr.1. Daty posiedzeń Rad poszczególnych wydziałów poświęconych zapewnianiu jakości kształcenia

jednostka	WNP	WaiNS	WPiP	WMFiT	WKFZiT	WH	IEM
data posiedzenia	18.06.2013	11.06.2013	2.07.2013	2.07.2013	8.07.2013	10.09.2013	2.07.2013

*Opracowane w oparciu o uchwały rady wydziałów dotyczących zapewniania jakości kształcenia*

## 2. Program Wiedza, Edukacja, Rozwój 2014/2020

W ramach realizacji POWER przewidziano działania na rzecz wspierania jakości, skuteczności i otwartości szkolnictwa wyższego jako instrumentu budowy gospodarki opartej o wiedzę. W tym zakresie realizowane będą działania:

- wspierające zapewnienie kształcenia na poziomie wyższym odpowiadającego potrzebom gospodarki, rynku pracy i społeczeństwa;
- służące zwiększeniu otwartości i mobilności w szkolnictwie wyższym;
- wspierające poprawę jakości dydaktyki i systemy zarządzania w uczelniach.

### 3. Monitorowanie karier zawodowych absolwentów UKW w roku akademickim 2012/2013

Zgodnie z Zarządzeniem Nr 57/2012/2013 Rektora UKW z dnia 2 kwietnia 2013 w sprawie wprowadzenia jednolitego wzoru Karty obiegu studenta/doktoranta w Uniwersytecie Kazimierza Wielkiego, w którym zawarto procedurę monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW w roku akademickim 2012/2013 uzyskano 1635 absolwentów na monitorowanie karier zawodowych, co stanowi 51,11% absolwentów UKW kończących studia w 2013 roku.

#### Zestawienie ogólne

<b>Tab. Nr 1. Liczba absolwentów UKW którzy wyrazili zgodę na monitorowanie karier zawodowych- zestawienie ogólne</b>				
<i>stopień studiów</i>	<i>tryb studiów</i>	<i>liczba absolwentów</i>	<i>liczba zgód</i>	<i>procent zgód</i>
studia pierwszego stopnia	stacjonarne	1398	707	50,58%
studia pierwszego stopnia	niestacjonarne	260	142	54,62%
studia drugiego stopnia	stacjonarne	962	496	51,56%
studia drugiego stopnia	niestacjonarne	492	242	49,19%
jednolite magisterskie	stacjonarne	32	20	62,50%
jednolite magisterskie	niestacjonarne	55	28	51,91%
<b>Łącznie</b>		<b>3199</b>	<b>1635</b>	<b>51,11%</b>

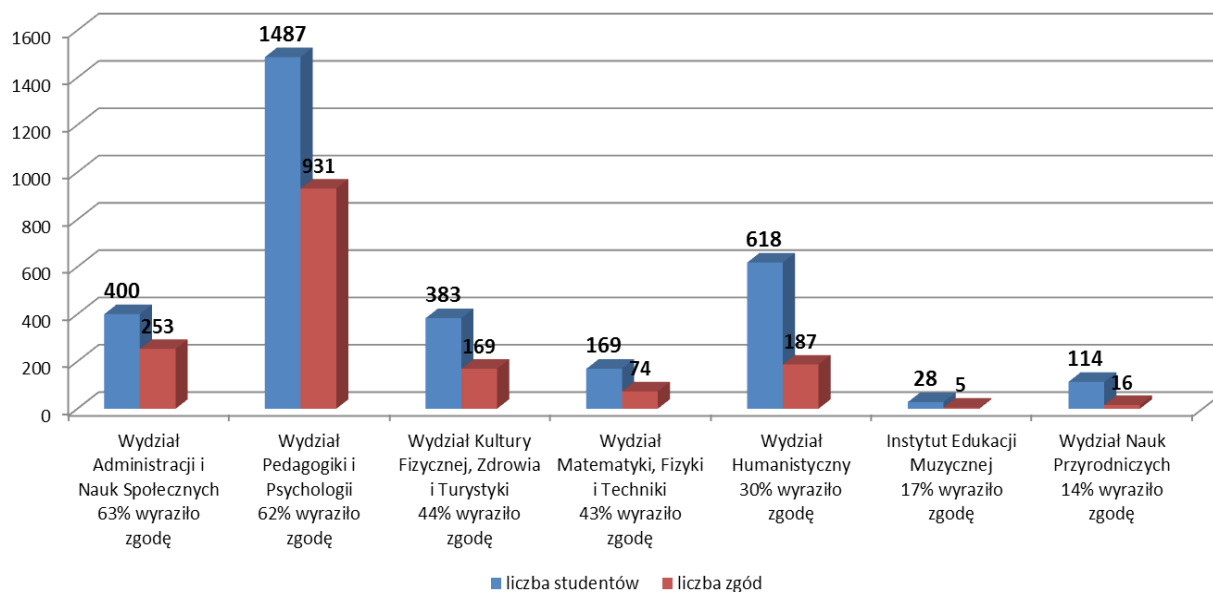
Na podstawie Sprawozdania Biura Karier z monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW z dnia 9.10.2013. Dane za okres kwiecień-wrzesień 2013 r.

#### Zestawienie szczegółowe

<b>Tab. Nr 1. Liczba absolwentów UKW którzy wyrazili zgodę na monitorowanie karier zawodowych- zestawienie szczegółowe</b>					
<i>jednostka</i>	<i>liczba studentów</i>	<i>liczba zgód</i>	<i>liczba % zgód</i>	<i>liczba odmów</i>	<i>liczba % odmów</i>
<b>Wydział Administracji i Nauk Społecznych</b>	<b>400</b>	<b>253</b>	<b>63,25%</b>	<b>306</b>	<b>36,75%</b>
stacjonarne (I/II)	144/ 85	102/ 48	70%/ 56%	42/ 37	30%/ 44%
niestacjonarne (I/II)	52/ 119	35/ 68	67%/ 57%	17/ 51	33%/ 43%
<b>Wydział Pedagogiki i Psychologii</b>	<b>1487</b>	<b>931</b>	<b>62,61%</b>	<b>556</b>	<b>37,39%</b>
stacjonarne (I/II/mgr)	609/ 426/ 32	372/ 303/ 20	61%/ 71%/ 62%	237/ 123/ 12	39%/ 29%/ 38%
niestacjonarne (I/II/mgr)	99/ 266/ 55	77/ 131/ 28/ 236	77%/ 49%/ 50%	22/ 135/ 27	23%/ 51%/ 50%
<b>Wydział Matematyki, Fizyki i Techniki</b>	<b>169</b>	<b>74</b>	<b>43,79%</b>	<b>95</b>	<b>56,21%</b>
stacjonarne (I/II)	68/ 64	37/36	54%/ 56%	31/ 28	
niestacjonarne (I/II)	37	1	2%	36	98%
<b>Wydział Kultury Fizycznej, Zdrowia i Turystyki</b>	<b>383</b>	<b>169</b>	<b>44,13%</b>	<b>214</b>	<b>55,87%</b>
stacjonarne (I/II)	146/ 117	88/33	60%/ 28%	58/ 84	40%/ 72%
niestacjonarne (I/II)	63/ 57	29/19	46%/ 33%	34/ 38	54%/ 67%
<b>Wydział Humanistyczny</b>	<b>618</b>	<b>187</b>	<b>30,26%</b>	<b>431</b>	<b>69,74%</b>
stacjonarne (I/II)	345/ 214	94/ 69	27%/ 32%	251/ 145	73%/ 68%
niestacjonarne (I/II)	9/ 50	0/ 24	0/ 48%	9/ 26	0/ 52%
<b>Instytut Edukacji Muzycznej</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>17,86%</b>	<b>23</b>	<b>82,14%</b>
stacjonarne (I/II)	16/12	2/ 3	17%	14/ 9	83%
<b>Wydział Nauk Przyrodniczych</b>	<b>114</b>	<b>16</b>	<b>14,04%</b>	<b>98</b>	<b>85,4%</b>
stacjonarne (I/II)	70/ 44	12/ 4	17%/ 9%	58/ 40	77%/ 91%
<b>razem</b>	<b>3199</b>	<b>1635</b>		<b>1723</b>	

Na podstawie Sprawozdania Biura Karier z monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW z dnia 9.10.2013. Dane za okres kwiecień-wrzesień 2013 r.

Wykres nr 1 Liczba absolwentów i zgód na monitorowanie według jednostek



Na podstawie Sprawozdania Biura Karier z monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW z dnia 9.10.2013. Dane za okres kwiecień-wrzesień 2013 r.

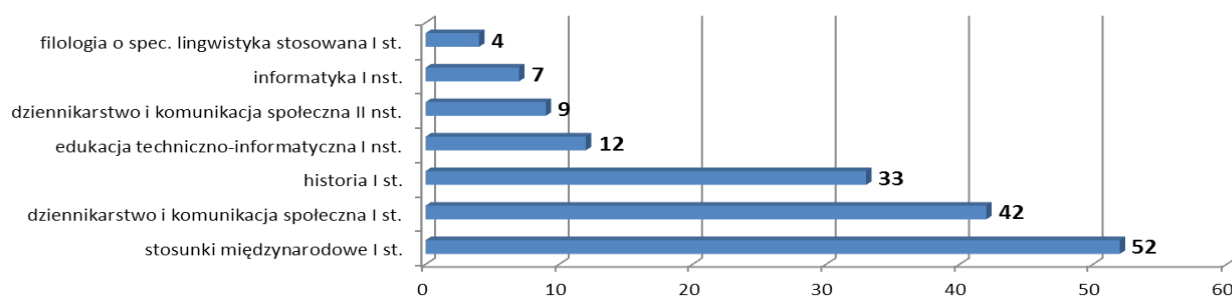
### Absolwenci poniższych kierunków nie wyrazili zgody na monitorowanie:

Tab. Nr 3. Liczba absolwentów na kierunkach których absolwenci nie wyrazili zgody na monitorowanie karier zawodowych

jednostka	kierunek	stopień	forma	liczba studentów
Wydział Humanistyczny	stosunki międzynarodowe	I	stacjonarne	52
	dziennikarstwo i komunikacja społeczna	I	stacjonarne	42
	historia	I	stacjonarne	33
	dziennikarstwo i komunikacja społeczna	II	niestacjonarne	9
	filologia o spec. lingwistyka stosowana (j. angielski z j. arabskim)	I	stacjonarne	4
Wydział Matematyki, Fizyki i Techniki	edukacja techniczno-informatyczna	I	niestacjonarne	12
	informatyka	I	niestacjonarne	7
<b>razem</b>	<b>7 kierunków</b>			<b>159</b>

Na podstawie Sprawozdania Biura Karier z monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW z dnia 9.10.2013. Dane za okres kwiecień-wrzesień 2013 r.

Wykres nr 2 Liczba absolwentów na kierunkach których absolwenci nie wyrazili zgody na monitorowanie karier zawodowych łącznie 159 osób



Na podstawie Sprawozdania Biura Karier z monitorowania karier zawodowych absolwentów UKW z dnia 9.10.2013. Dane za okres kwiecień-wrzesień 2013 r.

**4. Propozycje działań na rzecz zapewniania jakości kształcenia, przygotowane przez Uczelniany Zespół ds. Zapewniania Jakości Kształcenia na podstawie sprawozdań dotyczących jakości kształcenia zawierających wnioski z okresowej samooceny podstawowych jednostek Uniwersytetu za rok akademicki 2012-2013 oraz raportu z procesu ankietyzacji w UKW**

Cel	Proponowane działania	
	Poziom Centralny	Poziom podstawowych jednostek organizacyjnych Uniwersytetu
<b>I. Obieg informacji i strategii ich pozyskiwania</b>		
<i>Uzyskanie przejrzystych i stale uaktualnianych stron www Uniwersytetu i jego jednostek w celu uczynienia ich – obok USOS – głównym źródłem informacji dla studentów</i>	Opracowanie i wdrożenie w ramach Wydziałowych Systemów Zapewniania i Doskonalenia Jakości Kształcenia procedur sprawnego, stałego uaktualniania informacji na stronach www jednostki.	Ujednolicenie struktury stron www Uniwersytetu i jego jednostek, umożliwiające łatwe wyszukiwanie informacji, poprzez opracowanie narzędzia do publikowania treści stron www, oraz doskonalenie portalu wewnętrznego
	Okresowy przegląd oraz aktualizacja informacji na stronie www	Sporządzenie listy kontrolnej (check-list) służącej do okresowego przeglądu informacji na stronach www jednostek oraz na stronie www Samorządu Studentów UW.
		Upowszechnianie wiedzy o działalności biur i oferowanych formach pomocy dla studentów poprzez umieszczenie informacji na stronach www jednostek linku
<b>II. Mobilność studentów</b>		
<i>Zwiększenie atrakcyjności UKW jako uniwersytetu goszczącego studentów zagranicznych</i>		Przygotowanie i przeprowadzenie badań ankietowych wśród studentów zagranicznych na temat jakości ich studiów na UKW, z uwzględnieniem podziału na studiujących krótkoterminowo, długoterminowo oraz podziału na odbywających studia polsko- lub obcojęzyczne.
		Skuteczne promowanie polsko- i obcojęzycznej oferty dydaktycznej UKW przygotowanej z myślą o studentach zagranicznych.
	Preferowanie osób ze znajomością języka obcego przy zatrudnianiu nowych pracowników dziekanatów i sekretariatów.	
<i>Podniesienie stopnia mobilności poziomej</i>		Zamieszczenie na stronach www jednostek zasad uznawania punktów ECTS i przeliczania ocen uzyskanych przez studentów na uczelniach zagranicznych w ramach programu Erasmus.
<i>Zwiększenie liczby absolwentów spoza UKW podejmujących studia drugiego stopnia na UKW</i>	Stworzenie oferty kursów wyrównawczych dla kandydatów, którzy nie osiągnęli efektów kształcenia wymaganych w warunkach wstępnych na kierunku	
<b>III. USOS, obsługa dydaktyki w jednostkach, zapisy na WFi lektoraty</b>		
<i>Poprawa funkcjonowania USOS-a</i>	Upowszechnianie wśród studentów nawyku korzystania z serwisu internetowego UKW USOSownia jako źródła kompetentnych porad i odpowiedzi nt. problemów napotykaných	Zobowiązać opiekunów roczników do informowania studentów o zagadnieniach związanych z aplikacjami USOSweb niezbędnymi do sprawnego studiowania.

	przez użytkowników USOSweb.	
		Rozpoczęcie procesu integracji systemu elektronicznego na UKW
		Upowszechnienie wśród prodziekanów/zastępców kierowników jednostek ds. studenckich informacji o konieczności rozpatrywania podań składanych przez studentów za pośrednictwem odpowiedniego modułu USOS
<i>Podniesienie poziomu wiedzy na temat zadań i kompetencji biur ogólnouniwersyteckich</i>	Opracowanie przewodnika po biurach ogólnouniwersyteckich przeznaczonego dla nauczycieli akademickich oraz studentów	
<i>Zwiększenie wsparcia w pozyskiwaniu grantów badawczych</i>	Wprowadzenie obowiązku dla Biura Współpracy Międzynarodowej dedykowania informacji (o możliwej współpracy międzynarodowej) do wybranych specjalistów/wykładowców	
<i>Podniesienie wiedzy na temat osiągnięć i projektów badawczych realizowanych w jednostce</i>	Publikacja na stronie www jednostki aktualnych i pełnych informacji o projektach badawczych prowadzonych przez pracowników jednostki.	
<i>Zwiększenie wiedzy nauczycieli akademickich na temat ich praw i obowiązków</i>	Umieszczenie na stronach www jednostek linku do informatora o prawach i obowiązkach nauczycieli akademickich	Przygotowanie informatora o prawach i obowiązkach nauczycieli akademickich w jednostkach
<i>Doskonalenie systemu organizacji praktyk zawodowych w jednostkach UKW</i>	Przekazanie prodziekanom zestawu niezbędnych informacji dotyczących praktyk oraz opisu zadań opiekunów (koordynatorów) ds. praktyk. Doskonalenie systemu organizacji praktyk zawodowych w jednostkach UKW.	Przeгляд programów praktyk pod kątem ich zgodności z celami aktualnego programu studiów w tym weryfikacja efektów kształcenia
<i>Podnoszenie sprawności działań opiekunów (koordynatorów) ds. praktyk w jednostkach UKW</i>	Zwoływanie raz w roku akademickim zebrania koordynatorów praktyk jednostek UKW (w celu przekazania istotnych informacji, omówienia problemów, wymiany doświadczeń). Podnoszenie sprawności działań opiekunów (koordynatorów) ds. praktyk w jednostkach UKW.	
<b>IV. Regulamin studiów, prawa i obowiązki studenta</b>		
<i>Upowszechnienie wiedzy na temat Regulaminu studiów na UKW oraz zawartych w nim praw i obowiązków studenta</i>	Utworzenie na stronie www Samorządu Studentów bazy najczęściej zadawanych pytań. Upowszechnienie wiedzy na tematy dotyczące Regulaminu studiów na UKW.	
<i>Działania na rzecz doskonalenia obsługi studentów przez administrację</i>	Upowszechnianie wśród osób zainteresowanych wyników oceny przez studentów działań pracowników administracji	
<i>Podniesienie poziomu wiedzy studentów na temat znaczenia ankiet ewaluacyjnych w procesie zapewniania i doskonalenia jakości kształcenia</i>	Przygotowanie i przeprowadzenie przez Samorządu Studentów UKW akcji informacyjnej na temat znaczenia ankiet oceniających zajęcia w procesie zapewniania i doskonalenia jakości kształcenia.	Przeprowadzenie przez samorząd studencki akcji informacyjnej promującej udział studentów w procesie ankietyzacji i informującej o zmianach dokonanych dzięki procesowi ankietyzacji

V. E-learning		
<i>Wprowadzenie kursów internetowych</i>	stworzenie strony elerningowej Przeprowadzenie przez administratora platformy elerningowej akcji informacyjnej na temat zakresu i możliwości działań związanych z e-learningiem	
<i>Ułatwienie dostępu studentów do informacji o sposobie pracy, wymaganiach, korzyściach uczenia się w formie e-learningu</i>		Opracowanie materiałów informacyjnych dla studentów (w języku polskim i angielskim) oraz przygotowanie przeznaczonego dla studentów pakietu kursów dotyczących ogólnouniwersyteckich narzędzi informatycznych (w języku polskim i angielskim).
<i>Rozbudowanie oferty e-learningowej UKW dla słuchaczy spoza uczelni</i>		Przeprowadzenie przez .....akcji informacyjnej, m.in. promującej przygotowywanie e-kursów (zarówno pojedynczych, jak i modułów) dla słuchaczy spoza uczelni oraz studiów podyplomowych w formie e-kursów.

## **5.Uchwały Senatu, Zarządzenia Rektora UKW dotyczące jakości kształcenia**

### **Została opublikowana Uchwała Senatu dotycząca zakresu obowiązków nauczycieli akademickich, rodzaju zajęć dydaktycznych, pensum dydaktycznego,**

Senat UKW na posiedzeniu w dniu 25 września 2013 r. zmieniając uchwałę Nr 97/2012/2013 z dnia 21 maja 2013 r. ponownie określił zakres obowiązków nauczycieli akademickich, rodzaje zajęć dydaktycznych, pensum dydaktyczne, warunki jego obniżania oraz zasady ustalania godzin obliczeniowych w roku akademickim 2013/2014.

### **Została opublikowana Uchwała Senatu Nr 152/2012/2013 w sprawie ustalenia Wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych**

Została opublikowana Uchwała Senatu Nr 152/2012/2013 z dnia 25 września 2013 r. w sprawie ustalenia Wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych w zakresie dokumentacji programów kształcenia dla studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich projektowanych zgodnie z wymaganiami Krajowych Ram Kwalifikacji dla Szkolnictwa Wyższego oraz w zakresie wykonywania podstawowych zadań Uczelni

### **Zostały opublikowane Uchwały Senatu w sprawie określenia efektów kształcenia dla profilu ogólnoakademickiego i praktycznego**

Zostały opublikowane Uchwały Senatu w sprawie określenia efektów kształcenia dla profilu kształcenia ogólnoakademickiego i praktycznego:

- Uchwała 156/2012/2013 z dnia 25 września dla profilu ogólnoakademickiego;
- Uchwała 157/2012/2013 z dnia 25 września dla profilu praktycznego.

### **Zostało opublikowane Zarządzenie w sprawie obowiązku składania oświadczeń przez studentów studiów stacjonarnych o spełnieniu warunków do podjęcia i kontynuowania studiów stacjonarnych bez wnoszenia opłat**

Zostało opublikowane Zarządzenie Nr 119/2012/2013 Rektora UKW z dnia 26 września 2013 r. w sprawie obowiązku składania oświadczeń przez studentów studiów stacjonarnych o spełnieniu warunków do podjęcia i kontynuowania studiów stacjonarnych bez wnoszenia opłat. Zarządzenie nakłada obowiązek wypełnienia oświadczenia i złożenia w dziekanacie właściwego wydziału w następujących terminach:

- do **30 października** studenci przyjęci na I rok studiów w semestrze zimowym danego roku akad.,

-do **28 lutego** studenci przyjęci na I rok studiów w semestrze letnim danego roku akademickiego.

### **Jednolity tekst Regulaminu Studiów Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego**

Został opublikowany jednolity tekst Regulaminu Studiów Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego, Zarządzenie 113/2012/2013 Rektora Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego z dnia 26 września 2013 r. w sprawie wprowadzenia jednolitego tekstu Regulaminu Studiów Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego.

### **Zostało opublikowane Zarządzenie wprowadzające Regulamin pracy Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego**

Zostało opublikowane Zarządzenie Nr 2/2013/2014 Rektora Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego z dnia 1 października 2013 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu pracy Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego.

### **Zostało opublikowane Zarządzenie Nr 1/2013/2014 Rektora UKW z dnia 1 października 2013 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu Organizacyjnego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Regulamin Organizacyjny**

Zostało opublikowane Zarządzenie Nr 1/2013/2014 Rektora UKW z dnia 1 października 2013 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu Organizacyjnego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Regulamin Organizacyjny

## **6. Koordynatorzy ds. ankietyzacji**

W roku akademickim 2013/2014 koordynatorami ds. ankietyzacji zostali

### **Uczelniany Zespół ds. Jakości Kształcenia**

-dr inż. Grzegorz Zych, Wydział Matematyki, Fizyki i Techniki- Uczelniany Koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Goretta Siadak, Samorząd Doktorantów- Uczelniany Koordynator ds. Ankietyzacji

### **Wydział Administracji i Nauk Społecznych:**

-mgr Sylwia Chojecka- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Elżbieta Mazurkiewicz- pracownik administracji ds. Ankietyzacji

### **Wydział Matematyki, Fizyki i Techniki:**

-dr inż. Grzegorz Domek- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Małgorzata Stasiak- pracownik administracji ds. Ankietyzacji

### **Wydział Humanistycznych:**

-dr hab. Janusz Golinowski, prof. nadzw. UKW- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Katarzyna Łuczkowska- pracownik administracji ds. Ankietyzacji

### **Wydział Nauk Przyrodniczych:**

-dr Tomasz Marquardt- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Małgorzata Szulc- pracownik administracji ds. Ankietyzacji

### **Wydział Pedagogiki i Psychologii:**

-dr Anna Rutkowska- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Renata Joppek- Kłaput- pracownik administracji ds. Ankietyzacji



**Wydział Kultury Fizycznej, Zdrowia i Turystyki:**

-dr Hanna Żukowska- koordynator ds. Ankietyzacji

-mgr Małgorzata Szulc- pracownik administracji ds. Ankietyzacji

**Instytut Edukacji Muzycznej:**

-mgr Piotr Dąbrowski- koordynator ds. Ankietyzacji

-Krystyna Błażejczyk- pracownik administracji ds. Ankietyzacji